

# BESTYRELSEN SOM FYRTÅRN?

Bæredygtighed, digitalisering og geopolitisk opbrud er blot nogle af de store samfundstendenser, som i disse år radikalt ændrer det strategiske landskab for mange virksomheder. Initiativet til at tilpasse sig disse ændringer kommer ofte fra medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder eller brugere. Men burde det i højere grad komme fra den bestyrelse, som er ansvarlig for at opstille de strategiske pejlemærker?

Hvordan bliver offentlige bestyrelser fyrtårne, som visionært leder institutioner, selskaber og samfund? På Årets Offentlige Bestyrelseskonference kaster vi lys på de muligheder og forpligtigelser, som offentlige bestyrelser har for at vise vejen mod fremtiden.

## Årets Offentlige Bestyrelseskonference

Den 1. november 2022  
Kl. 9.00 – 16.00

København

CPH Conference, Tietgensgade 65  
Pris: 2.450,- ekskl. moms/deltager

Tilmelding på  
[dagensdagsorden.dk](https://dagensdagsorden.dk)

Spørgsmål?

[kontakt@dagensdagsorden.dk](mailto:kontakt@dagensdagsorden.dk)

## Mød blandt andre:



Henriette Fenger Ellekrog



Carsten Dilling



Jesper Lok



Sigge Winther Nielsen



Lisbeth Knudsen

og mange flere.



FORUM FOR OFFENTLIGE  
**BESTYRELSE**

**Plus**  
Partnere

**BDO**

**HORTEN**

**mandagmorgen**  
Mediepartner

9.00 Ankomst og registrering

9.30 – Velkomst og introduktion til dagens program  
9.45 Ved **Line Markert**, partner i Horten

9.45 – Bestyrelsen som bolværk i en krise  
10.15 Ved **Carsten Dilling**, bestyrelsesformand i SAS m.fl.

Krisestyring er blevet en del af normalen. Også hos SAS, som om nogen har været ramt af virkningerne af Covid-19: Selskabets eksistens har været udfordret. Carsten Dilling fortæller om, hvordan bestyrelsens arbejde pludseligt ændrer sig fra langsigtet transformation til at skabe nye rammer og bevare operationel retning i en så ekstrem situation.

Hvad har vi på godt og ondt lært om bestyrelsesarbejde det seneste årti? Og hvad vil de kommende år bringe for de bestyrelser?

10.15 – Bestyrelsen som fyrtårn for diversitet  
10.45 Ved **Henriette Fenger Ellekrog**, Chief HR Officer, Ørsted A/S. Medlem af bestyrelsen i NV Bekaert SA og medlem af DI's Advisory Board for Women on Board

Diversitet og ligestilling er anno 2022 temaer, som bestyrelsernes fyrtårn skal ramme med deres lyskegle. Men hvad betyder diversiteten egentlig for bestyrelsens og virksomhedens performance? Og hvordan vender vi udviklingen, så bestyrelser går forrest – og ikke blot følger trop, når tiltag, som skal styrke diversiteten, er indført på alle andre niveauer i virksomhederne?

10.45 – Pause  
11.00 Kaffe & the

11.00 – Bestyrelsens greb om den grønne, digitaliserede taktstok  
11.30 Ved **Jesper Lok**, tidligere direktør i DSB, formand for bl.a. Unicef Danmark og Nordic Health

Verden er tiltagende turbulent og uforudsigelig, og samfundsudviklingen stiller større og større krav til bestyrelsernes evne til at slå takten for organisationernes udvikling inden for eksempelvis bæredygtighed og digitalisering. Men hvad kræver det egentlig af bestyrelsen at imødekomme disse krav? Hvilke specifikke kompetencer og greb er nødvendige?

11.30 – Bestyrelsen som samfundsnavigator og -debattør  
12.00 Ved **Lisbeth Knudsen**, strategidirektør Altinget og Mandag Morgen Executive

De seneste år er det blevet stadig tydeligere, at virksomheder også er politiske aktører. Hvis de placerer sig på den forkerte side i spørgsmål om krænkelsekultur, samfundsetisk adfærd, klimadagsordenen eller samarbejde med Rusland, kan det få fatale konsekvenser. Virksomheder og institutioner skal tage samfundsansvar, og det er bestyrelsernes opgave at læse nye og potentielt problematiske strømninger. Men hvordan skal bestyrelserne navigere mellem samfundsansvar, politisk korrekthed og virksomhedshensyn?

12.00 – Årets Offentlige Bestyrelse 2021  
12.30 Ved **Jørgen Ulrik Jensen**, partner i Pluss

De nominerede bestyrelser præsenteres, og der vælges en "best in class" inden for hhv. forsyning/infrastruktur-selskaber, uddannelsesinstitutioner og kulturinstitutioner. Af de tre "best in class" tildeles én bestyrelse Årets Offentlige Bestyrelsespris 2021.

12.30 – Frokost og netværk  
13.15



## 13.15 – Workshop

15.00 Efter frokost har du mulighed for at vælge mellem en af følgende tre workshops, hvor vi går i dybden med konkrete problemstillinger for sektoren i et fremtidsperspektiv.

## Uddannelse

## Bestyrelsens rolle i kædeansvar og kerneopgave

Den enkelte uddannelsesinstitution indgår i et større økosystem, hvor for mange unge desværre falder igennem i overgangene mellem uddannelserne. Hvilken rolle har bestyrelserne i at sikre, at kæden mellem institutionerne er spændt og at færre falder igennem systemet i overgangene?

*Moderator: Nikolai Weissert, partner i Pluss*

Oplæg ved **erfarne aktører** i sektoren

## Forsyning &amp; infrastruktur

## Bestyrelserne som politiske aktører

Forsyningssikkerhed og sikkerhedspolitik er blevet hinandens forudsætninger efter coronakrisen og Ruslands invasion af Ukraine. Hvilke krav stiller forsyningernes nye politiske rolle til bestyrelserne og til rollefordelingen mellem bestyrelsen og den daglige ledelse?

*Moderator: Peter Damsted Rasmussen og Søren Peter Nielsen, partnere i BDO*

Oplæg ved **erfarne aktører** i sektoren

## Kultur

## Bestyrelsen på forkant med samfundet?

For at opnå politisk forståelse og accept må også kulturinstitutioner forholde sig til bæredygtighed, forretningsudvikling, digitalisering, sexisme og magtmisbrug. Hvordan sikrer bestyrelserne, at kulturinstitutionerne kommer på forkant med samfundstendenserne? Hvad stiller det af krav til bestyrelseskompetencer?

*Moderator: Rikke Søgaard Berth, partner i Horten*

Oplæg ved **erfarne aktører** i sektoren

15.00 – Pause og tilbage til store sal  
15.15



## 15.15 – Paneldebat

16.00 **Sigge Winther Nielsen**, vicedirektør i DJØF og forfatter til Entreprenørstaten

Duplik fra **to politiske ordførere**

*Moderator: Jørgen Ulrik Jensen, partner i Pluss*

Siggi Winther Nielsen beskriver i "Entreprenørstaten", hvordan fokus hos politikere, medier og embedsmænd er på politikudvikling og -lancering (fordøren), og i mindre grad på udfordringerne med at implementere politikker og reformer. Konsekvensen er problemer med at få de store problemer i samfundet løst. Hvordan kan de offentlige bestyrelser tænkes ind i både politikudvikling og -implementering?

## 16.00 Farvel og tak for i dag

Ved **Peter Damsted Rasmussen**, partner i BDO



# OM FORUM FOR OFFENLIGE BESTYRELSER

- viden og netværk

Forum for Offentlige Bestyrelser er et netværk for bestyrelsesforeninger og brancheorganisationer for offentlige bestyrelser.

Vi samler og formidler viden og praktiske erfaringer om offentligt bestyrelsesarbejde fra forskere, organisationer og praktikere.

Formidlingen sker gennem:

- Årets Offentlige Bestyrelseskonference
- Nyhedsbreve med aktuel viden og indsigter fra eksperter
- Tidsskriftet Dagens Dagsorden, som kommer både i dybden og rundt om et aktuelt tema
- Hjemmesiden [dagensdagsorden.dk](http://dagensdagsorden.dk), hvor al viden er frit tilgængelig. Aktuelt rummer hjemmesiden mere end 400 fagligt kvalificerede artikler, redskaber og anbefalinger om offentligt bestyrelsesarbejde.

Pluss Leadership er initiativtager til Forum for Offentlige Bestyrelser (tidligere kendt som Dagens Dagsorden). Horten, BDO og Pluss Leadership bidrager både økonomisk og fagligt.

Med os har vi 14 brancheorganisationer inden for uddannelse, kultur og forsyning.

Se mere på [www.dagensdagsorden.dk](http://www.dagensdagsorden.dk)

Årets Offentlige  
Bestyrelseskonference  
Den 1. november 2022  
Kl. 9.00 – 16.00

København  
CPH Conference, Tietgensgade 65



Samarbejdspartnere

