

ARMSLÆNGDE ELLER FODLÆNKE

– SELSKABSLEDELSE OG SELVEJE I FÆLLESSKABETS INTERESSE?

Der er en løbende debat om offentlige institutioners og virksomheders evne til at levere på de store samfundsmæssige dagsordener. Det decentrale ledelsesrum udfordres fra tid til anden samtidig med, at selveje-modellen udvides til stadig flere områder, og flere enheder selskabsgøres og udskilles fra den offentlige forvaltning. Men hvad har vi lært af styringsformerne indtil nu? Hvad ser vi ind i i fremtiden? Og hvordan sikrer vi, at offentlige institutioner og virksomheder handler i fællesskabets interesse?

Årets offentlige bestyrelseskonference

Aarhus

Moesgaard Museum

Moesgård Allé 15, 8270 Højbjerg

Den 4. november 2020, kl. 09 - 14.00



08.30 **Ankomst, registrering og kaffe**

09.00 **Velkomst og introduktion til dagens tema og program**

Ved partner Line Markert, Horten

09.15 **Hvordan ser styringslandskabet ud på statsligt, regionalt og kommunalt niveau?**
Ved professor Lotte Bøgh Andersen, Aarhus Universitet

Professor Lotte Bøgh Andersen tegner et billede af de styringsformer, der dominerer i den offentlige sektor. Hvad kan statslig styring versus regional og kommunal styring, og hvad betyder det i praksis for de institutioner og virksomheder, der navigerer i et styringslandskab domineret af flere ejere og interesser? Er der andre alternativer til de styringsformer, vi kender i dag, og hvad kan de?



09.40

Hvad har bestyrelsesmodellen leveret af resultater gennem tiden?

Ved partner Jørgen Ulrik Jensen, Pluss Leadership

I dag findes der ca. 4.000 institutioner og virksomheder i Danmark med en offentlig bestyrelse. Bestyrelsesmodellen udgør i dag en central del af den danske samfundsmodel. Men hvad har modellen leveret af resultater gennem tiden? Hvad har vi lært af selveje og selskabsledelse som styringsredskab? Vi tager på en historisk rejse i good governance inden for forsynings-, uddannelses- og kultursektoren.

Fortællinger fra virkeligheden

Hvad betyder selvejet for kvaliteten og udviklingen af gymnasie- og erhvervsuddannelser?

Ved Kirsten Nielsen Sørensen, bestyrelsesformand
Viden Djurs

Hvad har selskabsgørelsen af vandforsyning fra 2010 betydet for kommunens styring af og effektivitet af området?

Ved Steffen Husted Damsgaard, bestyrelsesformand,
Lemvig Vand og Spildevand

Bidrager selvejet til stærke kulturinstitutioner, og hvad har den økonomiske styring af kultursektoren betydet for, hvor vi er i dag?

Ved Carsten Fode, bestyrelsesformand, ARoS

Fælles debat



10.45 **Pause**11.00 **Hvordan sikres selvejende institutioners og offentligt ejede selskabers bidrag til den ønskede udvikling af kommunen?**

Ved stadsdirektør, Niels Højberg, Aarhus Kommune

En lang række institutioner og virksomheder, som vi i Danmark har valgt at organisere som formelt relativt autonome enheder i armslængde til de centrale politiske organer, leverer store dele af de velfærdsydelser og de vækstunderstøttende infrastrukturløsninger, som er med til at tegne en kommunes profil. Niels Højberg kommer med sit bud på, hvilke styringsredskaber en kommune med fordel kan benytte for at få disse forskellige aktører til at spille sammen.

11.15 **Paneldebat: Bestyrelsernes rolle i sikring af balancen mellem selvstyre og understøttelse af fællesskabets interesser**

Med samfundets stigende kompleksitet, og deraf følgende stigende afhængigheder mellem virksomheder og organisationer i løsningen af de store samfundsudfordringer, bliver det mere og mere relevant at tænke good governance ind på bysamfunds niveau. Hvordan gøres det i praksis? Hvad kalder det på af samarbejde mellem ejer, bestyrelse og ledelse i fremtiden?

Inspiratorer og paneldeltagere:

Allan Kortnum, direktør, Herningsholm Erhvervsskole
Lasse Frimand Jensen, bestyrelsesformand, Aalborg Forsyning, Anne-Marie Dohm, bestyrelsesformand, Moesgaard Museum
Ved Peter Damsted Rasmussen, BDO

12.00 **Frokost og netværk**13.00 **Når diversitet giver bedre beslutninger**

Ved Christina Lundsgaard Ottsen, diversitetstrategisk ledelseskonsulent og indehaver af Cohera Consult

Større diversitet og mere bredde i kompetencer betyder noget for bestyrelsesarbejdet og de resultater, man som institution og virksomhed leverer. Hvordan bliver man som bestyrelse god til at sikre fokus på egen udvikling, virke og fornyelse? Hvad er nøglen til at skabe mere diversitet i bestyrelser, og hvilke krav stiller det til bestyrelsesledelsen?

13.15 **Uddeling af best in class - Årets Offentlige Bestyrelse**

Videopræsentation af nominerede bestyrelser fra forsynings- og uddannelsessektoren.

13.30 **En kulturinstitutions fortælling om Coronakrisen og tiden derefter**

Ved direktør Mads Kähler Holst, Moesgaard Museum

Coronakrisen er gået hårdt ud over kultursektoren. Mads Kähler Holst fortæller om, hvad krisen har betydet for Moesgaard Museum, og giver sine perspektiver på, hvilke læringer det har givet kultursektoren og disses betydning for fremtiden.

13.45 **Afrunding og tak for i dag**

Ved partner Line Markert, Horten, partner Jørgen Ulrik Jensen, Pluss Leadership, partner Søren Peter Nielsen, og Peter Damsted Rasmussen, BDO.

Vi samler op på dagens vigtigste pointer, og hvad de giver anledning til af handling nu og her og i fremtiden.

14.00 **Besøg Moesgaard Museum**

Ved konferencetilmelding får du adgang til alle udstillinger på Moesgaard Museum. Så tag en tur rundt og besøg en eller flere af de spektakulære udstillinger.

Om Dagens Dagsorden

– Forum for Offentlige Bestyrelser

Dagens Dagsorden – Forum for Offentlige Bestyrelser er et netværk for bestyrelsesforeninger og brancheorganisationer for offentlige bestyrelser. Netværket samler og formidler viden og praktiske erfaringer om offentligt bestyrelsesarbejde fra forskere, organisationer og praktikere.

Formidlingen sker gennem:

- Årets Offentlige Bestyrelseskonference, hvert efterår
- Nyhedsbreve med aktuelle nyheder, udkommer 1-2 gange om måneden
- Tidsskriftet Dagens Dagsorden, som kommer både i dybden og rundt om et aktuelt tema
- Hjemmesiden, hvor al indsamlet viden er systematiseret og tilgængelig på overskuelig vis. Aktuelt rummer siden ca. 300 fagligt kvalificerede artikler, redskaber og anbefalinger om offentligt bestyrelsesarbejde.

Det er gratis at benytte hjemmesidens faciliteter, ligesom alle uden betaling kan modtage nyhedsbreve og tidsskrifter.

Pluss Leadership er initiativtager til Dagens Dagsorden – Forum for Offentlige Bestyrelser, og sekretariatsfunktionen ligger der. Horten, BDO og Pluss Leadership bidrager både økonomisk og fagligt.

Læs mere om netværket, se de faglige artikler og tilmeld dig nyhedsbrev og tidsskrift på www.dagensdagsorden.dk

Årets offentlige bestyrelseskonference

Aarhus

Moesgaard Museum

Moesgård Allé 15, 8270 Højbjerg

Den 4. november 2020, kl. 09 - 15.00

Læs mere om konferencen, og tilmelding på www.dagensdagsorden.dk

Vi følger naturligvis myndighedernes retningslinjer i henhold til Covid-19. Har du spørgsmål til arrangementet er du velkommen til at kontakte os på kontakt@dagensdagsorden.dk

Samarbejdspartnere

