

# Kompetenceperspektiv på bestyrelsesarbejde i uddannelsessektoren

Lars Goldschmidt



# Mit observationspunkt

- Erfaringer som ingeniør, embedsmand og lobbyist
- Nu primært aktiv med bestyrelsesarbejde, foredrag og rådgivning
- Bestyrelses arbejde i uddannelsessektoren  
Danske erhvervsskoler- og Gymnasier Bestyrelserne  
Niels Brock  
ZBC  
Kea  
VIA  
Praxis  
Roskilde festival højskole  
Bornholms Efterskole  
Campus Bornholm  
Ingeniørhøjskolen København
- Aktiv i lokalpolitik

# Pressede institutioner i forandring

- Flere unge med svage faglige og personlige kvalifikationer
- Færre kroner pr studerende
- Reformiver og store forventninger fra omverdenen
- Stærkt konservative dele af lærerstaben
- Store muligheder i ny teknologi og ny didaktisk viden
- Fusioner og andre samarbejder højt på dagsordenen
- Bestyrelsens medlemmer sjældent udpegede på baggrund af deres bidragspotentiale

# Kompetencer og læring

- Kortlægning af kompetencebehov
  - Økononisk, juridisk
  - Teknisk faglig forståelse af opgaven
  - Erfaringer med og forståelse af politik og lokalsamfund
  - Ledelse af organisationer i hastig forandring
- Dialog med de udpegende om kompetencebehov. Mulighed for selvsupplering med specifikke kompetencer
  
- Årlig evaluering af målopfyldelse og bestyrelsens funktion