

# Offentligt ejede virksomheder Et bestyrelsesperspektiv

Lars Goldschmidt



# Mit observationspunkt

- Erfaringer som ingeniør, embedsmand og lobbyist
- Nu primært aktiv med bestyrelsesarbejde, foredrag og rådgivning
- Forsyningssektoren  
Bornholms Energi og Forsyning  
Horsens Fjernvarme
- Uddannelsessektoren  
Danske Erhvervsskoler- og Gymnasier Bestyrelserne  
Praxis  
5 uddannelsesinstitutioner
- Aktiv i lokalpolitik

# Temaer

- Klar ejerstrategi afgørende
- Fokus på værdiskabelse i bestyrelsesarbejdet
- Kompetencebehov og udpegning
- Habilitet og gennemsigtige beslutninger
- Læring
- Reelt problem med svage eller illegitimt ledende bestyrelser
- Kodeksarbejdet er væsentligt

# Temaer i kodeks

- Klare mål aftalt med ejerne
- Tydelighed med hensyn til opgaver og værdiskabelse
- Kompetencer i bestyrelse og topledelse
- Udpegning og habilitet
- Evaluering og læring