

Balancen

mellem at have ét fokuseret
kerneområde og stordriftsfordele
gennem fusioner og samarbejder

Årets konference for Offentlige bestyrelser

3. Oktober 2013

Pia Gjellerup

Mål - vil

- Hvilken en form for stordrift, vil man?
 - Opsamling af rutiner
 - Skabelse af fagligt miljø
 - Øget synergi og befrugtning
 - Større udbud – flere valg
 - Fjerne konkurrenter
 - Tale med en stor stemme
 - Udbytte af grundomkostninger
 - Færre høvdinge

Mål – vil ikke

- Hvad vil man beholde?
 - Identitet
 - Nærhed
 - Korte kommunikationsveje
 - Fladt hierarki
 - Enkle mål
 - Kontrol

Realismen i mål

- Man kan ikke få både/og
– eller kan man?
- Man kan i hvert fald ikke få det hele!
- Vend tilbage til mål og resultater
- Vær tro over for mål – geografi fx
-

Eksempler

- Kommunalreformen – hvad ville man?
 - Skabelse af fagligt miljø
 - Større udbud – flere valg
 - Nærhed og inddragelse
 - Udbytte af grundomkostninger
 - Færre grænser

Prægede det gennemførelsen og opfølgningen?

- FDBs køb af Irma – hvad ville man?
 - Opsamling af rutiner
 - Udbytte af grundomkostninger
 - Opretholdelse af identiteter
 - Større udbud – flere valg

Prægede det gennemførelsen og opfølgningen?

Erfaringer

- DONG Energy
 - Øget synergi – hele "fødekæden"
 - Tale med stor stemme – internationalt
 - Opsamling af rutiner
- Gefion Gymnasium
 - Tvang – to for små, gamle gymnasier
 - Større udbud – flere valg
 - Skabe ny identitet
 - Udbytte af grundomkostninger

Balance?

- Nej, et valg
- Realisme i valg - justering
- Tro imod valgene
- **Ellers må det gøres om**
-