

BALANCEN MELLEM TILLID OG TILSYN I BESTYRELSENS SAMSPIL MED LEDELSEN

Årets offentlige
bestyrelseskonference

Industriens Hus

H. C. Andersens Boulevard 18 · København

Den 7. november, kl. 9.00 – 16.00

Erhvervsskandaler og svig med offentlige midler har fået politikere og eksperter til at efterspørge, at bestyrelserne fremadrettet skal undersøge flere forhold i egne rækker. Men hvordan gøres det uden at udfordre tilliden til ledelsen? Har grænsen for tillid og tilsyn rykket sig, og hvad betyder det i givet fald for bestyrelses bidrag til offentlige institutioners og selskabers udvikling og værdiskabelse?



09.00 Ankomst, registrering og kaffe

09.30 Velkomst samt introduktion til dagens tema og program
Ved partner Jørgen Ulrik Jensen, Pluss Leadership

09.45 Tillidsbaseret ledelse fra et bestyrelsesperspektiv
Ved professor Lotte Bøgh Andersen, Aarhus Universitet
I en tid, hvor der fra befolkningen udtrykkes større og større mistillid til vores institutioner og virksomheder, hvordan og hvor meget kan bestyrelserne understøtte den tillidsbaserede ledelse i organisationerne?

10.15 Tillid og tilsyn i bestyrelsens samspil med den daglige ledelse
Ved fhv. minister Lene Espersen, direktør i Danske Arkitekter og bestyrelsesformand for Aalborg Universitet
Hvilke metoder kan der fra bestyrelsen bringes i spil med henblik på at sikre, at ledelsen og organisationen holder sig på sporet og leverer det, den er sat i verden for, uden at det tillidsfulde samarbejde mellem formand og direktør udfordres?

10.45 Pause



11.00 Fællesmængde og overlap mellem bestyrelsen og direktionen
Ved administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn, Ewii
Lars Bonderup Bjørn kom til Ewii i kølvandet på stor offentlig polemik omkring selskabets governance. Hvor tæt forventer han, at bestyrelsen fremadrettet skal gå til ham og organisationen for at undgå fortidens fejltagelser, og hvordan ser han sit ansvar for at sikre et godt og tillidsfuldt samarbejde med bestyrelsen?

11.30 Hvordan møder institutioner og virksomheder den unge generations krav om ordentlighed og samfundsansvar?
Ved direktør i DI og formand for Foreningen Roskilde Festival, Lars Frelle-Petersen
Roskilde Festival er en af Europas største årlige musikbegivenheder, der tiltrækker en lang række unge. Bestyrelsens opgave er at sætte ramme om en virksomhed, der løbende udvikler sig og fortsætter med at appellere til de unges præferencer. Hvilke modeller og erfaringer herfra kunne være overførbare til offentlige bestyrelses bestrebelser på at leve op til den yngre generations krav om ordentlighed og samfundsansvar?

12.00 Frokost



13.00 **Paneldebatter med fokus på bestyrelses-
ledelses-relationen**

Tips, Tools and Guidelines

Paneldebat I: Evaluering og aflønning af ledelsen*(Evalueringsmetoder, "bestyrelsens rum", incitaments-
styring m.v.)***Inspiratorer og paneldeltagere:**

Leon Lerborg, forsker, forfatter og foredragsholder
Michael Andersen, tidl. direktør for Team Danmark
Asgar Kej, bestyrelsesformand for FORS
Tonny Johansen, adm. direktør i Pluss Leadership (host)

Paneldebat II: Compliance – hvordan og hvor meget*(Samfundsansvar, CSR, ordentlighed,
dokumentation m.v.)***Inspiratorer og paneldeltagere:**

Steen Vallentin, associate professor, PhD, CBS
Hans-Martin Friis Møller, direktør i Kalundborg Forsyning
Finn Schumacker, direktør i Odense Symfoniorkester
og formand for Danske Kulturbestyrelser
Line Markert, partner i Horten (host)

Paneldebat III: Samspil om strategi og opfølgning*(Strategisk udsyn og beredskab, bestyrelsesinvol-
vering, bestyrelsesrapportering m.v.)***Inspiratorer og paneldeltagere:**

Lotte Bøgh Andersen, professor, Aarhus Universitet
Bolette Christensen, formand for Brandts Museum
samt HF & VUC Nordsjælland
Ann Østergaard, direktør for Uddannelsescenter
Holstebro
Michael N. C. Nielsen, partner i E&Y (host)

14.40 **Kaffepause****15.00** **Uddeling af prisen "Årets Offentlige Bestyrelse"**

Paneldebat blandt bestyrelsesformændene for de
tre "best in class" inden for uddannelses-, kultur- og
forsyningssektoren

15.30 **Fremtidens bestyrelse i en ny verdensorden**

Vinderen af prisopgave for studerende præsenterer sit
bud på, hvordan fremtidens bestyrelser sætter rammer
for virksomheder, der skal appellere til de nye generati-
oner af medarbejdere og forbrugere

15.50 **Opsamling og tak for i dag**

Ved Jørgen Ulrik Jensen, partner i Pluss Leadership



Læs mere om konferencen, og tilmelding
på www.dagensdagsorden.dk

Årets offentlige bestyrelseskonference

Industriens Hus

H. C. Andersens Boulevard 18 · København

Den 7. november, kl. 9.00 – 16.00

Om Dagens Dagsorden – *Forum for Offentlige Bestyrelser*

Dagens Dagsorden – *Forum for Offentlige Bestyrelser* er et netværk for bestyrelsesforeninger og brancheorganisationer for offentlige bestyrelser. Netværket samler og formidler viden og praktiske erfaringer om offentligt bestyrelsesarbejde fra forskere, organisationer og praktikere.

Formidlingen sker gennem:

- Årets Offentlige Bestyrelseskonference, hvert efterår
- Nyhedsbreve med aktuelle nyheder, udkommer 1-2 gange om måneden
- Tidsskriftet Dagens Dagsorden, som kommer både i dybden og rundt om et aktuelt tema
- Hjemmesiden, hvor al indsamlet viden er systematiseret og tilgængelig på overskuelig vis. Aktuelt rummer siden ca. 300 fagligt kvalificerede artikler, redskaber og anbefalinger om offentligt bestyrelsesarbejde.

Det er gratis at benytte hjemmesidens faciliteter, ligesom alle uden betaling kan modtage nyhedsbreve og tidsskrifter.

Pluss Leadership er initiativtager til Dagens Dagsorden – *Forum for Offentlige Bestyrelser*, og sekretariatsfunktionen ligger der. Horten, EY og Pluss Leadership bidrager både økonomisk og fagligt.

Læs mere om netværket, se de faglige artikler og tilmeld dig nyhedsbrev og tidsskrift på www.dagensdagsorden.dk

Samarbejdspartnere

